

巴塞罗那 — ICANN 董事会与 ASO 联合会议
美国东部夏令时间 2019 年 11 月 5 日星期二 — 09:45 至 10:45
ICANN66 | 加拿大蒙特利尔

罗恩·达席尔瓦

(RON DA SILVA):

话筒开了吗？喂，喂？话筒还没开？帮我打开一下。

喂，喂，喂。现在可以了吗？可以啦！

大家早上好。我是来自 ICANN 董事会的罗恩·达席尔瓦。本次会议是 ICANN 董事会与 ASO 之间的会议。台上有来自 NRO 和 ASO 的成员，还有 ICANN 董事会的各位成员，现场也来了很多观众。

我觉得我们没必要轮流自我介绍了。我们直接开始吧。

在这种形式的会议上，我们一般会有几个讨论事项，可能是事先分享过的，也可能是坐在这里临时提起的，但是这次我们准备了几个不但要讨论还要展开进行更多讨论的问题。

在这之前，我的另一位同事昌纪 (Akinori)，我有遗漏什么事情吗？

前村昌纪

(AKINORI MAEMURA):

应该没有。请继续。

罗恩·达席尔瓦:

还不错吧？好的。谢谢，昌纪。

注：本文是一份由音频文件转录而成的 Word/文本文档。虽然转录内容大部分准确无误，但有时可能因无法听清段落内容和纠正语法错误而导致转录不完整或不准确。本文档旨在帮助理解原始音频文件，不应视为权威性的会议记录。

首先要讨论的是 ASO MOU 的修订。我不知道。NRO 有谁来谈一谈？是你吗，保罗 (Paul)？保罗，你的麦克风打开了。还是约翰 (John)？到底是谁 -- 我看不到你。

阿克塞尔·鲍里克

(AXEL PAWLIK):

我简单讲一下。我叫阿克塞尔·鲍里克。我是 RIPE NCC 的总经理，现在碰巧也是 ASO -- NRO 主席。NRO 主席。

我们看了 MOU，在 ASO 近期进行的不太如意的审核之后，我们以为可以把它弄清楚一点。基本上，只是一点内务。有一些细微的改变。现在，Afrinic 加入进来了。它在之前版本中像是一个附属物。这应该很容易理解。

就我个人而言，我很高兴我们在这一点上达成了一致。我很乐意在本周早些时候签署这个备忘录，因为最开始的第一个 MOU 就是 20 年前我担任 RIPE NCC 的总经理时签的。因为下周我就要走了，这将是我的最后一件事。所以对此很期待。

[笑声]

罗恩·达席尔瓦:

好的，也谢谢你提到这件事，阿克塞尔 (Axel)。听到你就要从 RIPE NCC 离职了，真是令人激动，我说令人激动是因为我想你会继续去做一些更有趣的事情。

[笑声]

也可能不是。请接受我的慰问。我不知道应该是哪个，但我会保持乐观。

我发现 MOU 有很多更新，反映了最新的审核，期待能在本周晚些时候正式确定下来。

说到这个审核，我知道 ASO 做了很多事情，ASO 的上一次审核提出了一些建议。我想你们今天要提出一些需要我们注意的事情。情况怎么样？

阿克塞尔·鲍里克：

到目前为止，我们浏览了建议更改的中长期清单并且已予以实施。我们将在本周结束时召开一次 REC 会议，做个总结，因为也是时候这样做了。还有几件事需要我们最终确定，但这很简单。

罗恩·达席尔瓦：

我相信，可能有一些与 ASO 审核提出的更改相关的特定章程变更，我们一定会随时做好准备，在需要时指示组织与你们一起在整个章程中应用这些变更。

昌纪。

前村昌纪：

好的。稍后我想听听 ICANN 组织这边的意见，但是据我所知，在 ICANN 章程中，我们需要对它进行相当重要的更改，才能与新修订的 ASO MOU 保持一致。就像是从 2004 版到 2019 版那样的更改，但这件事正在处理中。之后，它将与其它更改内容一起完成。所以这就是我目前所知道的。

谢谢。

罗恩·达席尔瓦： 好的；很好。这是议程上的两个事项。

大家都说完了吗？

啊！

谢林 (Cherine)，你有什么要补充的吗？

谢林·查拉比

(CHERINE CHALABY):

我们回到上一张幻灯片。

我们上次开会的时候讨论了 ASO 组织的审核情况，还讨论了如何从整体上改善与 ICANN 互动的有效方式。我们说到哪里了？你们建议进行哪些更改？你能给我们说一下最新情况吗？那会很有用的。

约翰·柯伦

(JOHN CURRAN):

约翰·柯伦，ARIN 首席执行官。

自上一次组织审核以来，我们正在跟进两个活动。其中一个是我们正忙于弄清楚我们是如何与 ICANN 正式接触的，这包括在与 ICANN 合作时我们使用的是什麼方法。大家可以看到幻灯片顶部写着“ASO/NRO 的讨论主题”。我们有很多文档都把 ASO 和 NRO 放在了同一张幻灯片上。基本上，ICANN 章程也规定，NRO 应该履行 ASO 的角色和职责。这相当简单，但在某些情况下，我们在内部换了名

称。NRO 号码理事会就是 ASO 地址理事会，这特别有意思。NRO-NC 变成了 ASO-AC。

我们希望简化所使用的术语，但结果是我们必须了解对 ASO 的所有引用才能那样做，因为章程中提到支持组织的所有地方也间接引用了 ASO。

所以，如果我们使用 NRO 这个名称，就看不出是一个支持组织了。我们还是会用原来的名称，但不清楚 ICANN 章程中提到 SO 的地方是否会引用我们。

我们正在仔细检查这个问题，希望弄清楚我们到底想要使用哪个名称，以及最后会更改哪些引用。这将是一个艰难的过程。

我们并没有放弃某些发现，只是还在研究会产生什么影响。例如，不管使用什么名称，章程中提及支持组织的措辞显然并不适合 ASO 或 NRO。

但另一方面，有些措辞确实是在“支持组织”这个术语之下。

所以，在我们考虑改名之前，我们需要全部浏览一遍，然后才知道哪些引用必须保留。就是这项工作，需要时间。

罗恩·达席尔瓦：

约翰，我们刚刚还在聊这件事。ASO 参与更广泛的赋权社群活动以及 ICANN 空间中正在开展的活动也存在问题。我想有一些问题是在 SO 如何解决之前提出来的。可能这就是谢林想让你介绍的最新情况。

柯伦，我没有看到有人跳出来。

到目前为止，在我们在各地区进行的磋商中，社群表达了对 ICANN 关系的支持，希望维持 ICANN 关系，并希望阐明 ICANN 关系。

这些都是很好的原则。我们正在处理最后一个问题。我们没有预见到这种关系会发生重大变化，但是我们希望以一种不需要使用解码环就能确定哪些术语适用和哪些术语不适用的方式将其记录下来。

罗恩·达席尔瓦：

好的。谢谢，约翰。

下一张幻灯片。

谢林，你想就此说点什么吗？要说吗？

谢林·查拉比：

这其实是从你刚才提到的关于维持关系的意见中得出的，这是一个非常有力且非常好的陈述，非常感谢。

在这种背景下，我们社群在过去一年半的时间里都在制定未来五年的战略规划。这是我们章程的规定。我们与社群进行了合作，我不知道与 RIR 的合作程度如何，可能不像其他小组那样紧密，但虽然如此，战略规划以及 MOU、我们的章程等东西让我们像一个社群团结在一起。大家都明白了吗？

我们在全体会议和各种会议上收集了社群的许多意见，因此制定了战略规划。我们上次开会时，董事会在马拉喀什通过了这个战略规划。

抱歉。

你们并不能独自实施这个战略规划，所以我们必须通过 ICANN 组织制定一个实施规划。我们将这个实施规划称为运营和财务规划；对吗？因为只有这些，没有财务支持，就像是在做梦，而并不能成为现实。

另外，战略规划中的五个目标之一正是这张幻灯片中的第二项，即我们需要改善多利益相关方模型的某些方面。这不是说我们要改变这个模型，而是说要改善其中的某些方面，让它更加高效。从某种意义上说，这是我们做出的一个承诺，也是三年前进行的 IANA 管理权移交的一个条件，我们需要继续支持和增强我们的多利益相关方模型。

今年年底，也就是十二月结束之前，我们作为一个社群有三个规划：董事会已经通过的战略规划、又称为运营和财务规划的实施规划 -- 对吗？ -- ICANN 组织正在与社群一起制定这个规划，以及旨在改善目前由布莱恩·库特 (Brian Cute) 领导的多方利益相关方模型的有效性的工作规划，从而促进社群倡议。

对于最后一个规划，我想强调一点。现阶段，这只是一个确定了一系列问题以及在战略规划的五年期限中如何解决问题的一些建议方法的规划。

我们将会发布这些信息以征询公众意见。章程规定，这些规划将于明年 7 月 1 日生效，因为旧的战略规划到期了。

所以对社群来说，问题是我们该如何处理这些规划？谁负责实施它们？作为一个社群，我们需要做些什么来确保这些规划得到成功实施？

所以我们在神户开始与社群对话，与每个利益相关方团体对话。抱歉，我相信我们也与你们进行过这样的对话。你们选区中的每个人都为我们提供了一些想法和意见。我们把所有这些都放在了一起，今天想再给大家看看，征求你们的意见，看看这个合不合理？

确保我们准备好实施那些规划，以及在我们开始实施之后 -- 可以翻回到上一页幻灯片吗？由谁来负责什么事情，建议采取什么行动？社群，而不是董事会，提出了五个建议董事会采取的行动。战略规划表明我们将采用新愿景，成为开放、互用的全球互联网的拥护者及其唯一标识符的管理者。你们社群说，好吧，董事会，如果你们真的这么认为，请证明将如何支持这一新愿景；对吗？我们将用我们自己的方式去做，但你们也要证明这一点。

第二，你们需要使你们的工作与战略目标保持一致。这里有五个方面。作为董事会，不能单独行事，也不能做与战略目标不符的事情。

我不是特指你们，而是说整体，社群说你需要让所有人，包括董事会、组织和委员会，为成功实施做好准备。因此，我们才在这里与董事会和选区进行讨论。

然后你说，很好，当我们开始实施这些规划时，你有责任对实施进行监督。最后，你又说新的战略规划必须是一份动态文件，而不是被束之高阁。你必须为我们社群找到一种能够定期审核这个规划的方向和目标的机制。

也许可以往前翻几张幻灯片，提醒每个人记住这个规划的五个目标。请往后翻一张。

就是这个。

这个规划有五个方面。一个是安全性。总的来说，是我们需要增强域名系统和 DNS 根服务器系统的安全性。我们需要改善治理模型，这个我已经说过了。我们需要在与相关方和合作伙伴的协调和协作中发展唯一标识符。我们需要解决地缘政治问题，我们需要确保 ICANN 的财务可持续性。

这就是合理可行的五个方面，但是我敢打赌，在一周的时间内，我们每个人都会忘记这五个目标是什么，因为如果我现在问你，“你还记得五个目标是什么吗？或者当前战略规划的两个目标是什么？”我相信没有人会记得这些。

你记得，那你是个案：对吧？

约翰·柯伦：

顺便说一下，你改变了我们的目标。之前第二个是唯一标识符系统，现在它在第三个。

谢林·查拉比：

这里的顺序不分轻重。

约翰·柯伦：

我们其实评论过旧的规划，也评论过战略规划和预算，那些意见都被纳入了。所以我们跟踪了唯一标识符系统，是因为它是我们共同参与的事情的重要部分：对吧？这是相对而言的，因为在其他方面，例如，ICANN 社群，有很大一部分 ICANN 社群都参与支持了域名的政策制定工作。

在数字方面，我们并没有太多参与，而协议参数上的人员则更少参与。因此，战略目标的各个方面分别适用于不同的协议标识符组。但是我们确实注意到了，之前就提过意见。现在它从第三个移到了第二个，我们现在会留意的。

谢林·查拉比：

我并不介意把它放在第一个，因为顺序不重要。社群认为这五个都很重要。谢谢你。我很高兴你提到这个。

大家加快速度，我们要开始讨论了，可以翻到下一张幻灯片吗？

这个建议关于 -- 这是 -- 是的。请翻到下一张。停在这里。

我提到了社群建议董事会应该采取的行动。这里就是对 ICANN 组织的建议。

你说要实施所有这些规划，我们中间就需要一些职能来充当实施管理者，你建议 ICANN 组织应该承担实施管理者的责任，与我们所有人一起工作。他们必须制定详细的计划，必须让他们的工作与目标保持一致，并接触所有 SO 和 AC 以及其他社群。

有一个目标是保持 ICANN 的财务实力。你说的第二件事是，如果是那样，那么 ICANN 组织就需要收紧其运营费用以确保长期可持续性。

约翰，这是特别针对你提到的那点的。我们说你需与适当的合作伙伴合作 -- 对吧？ -- 才能实现普通目标，比如标识符、安全性等等。

第 5 点，你需要提供资源来预测、理解和应对所发生的任何全球法规或法律变化。所以，我们现在忙于处理 GDPR，这花费了大量的精力和时间，也许我们早就该开始了。我们需要预见那些情况。

第 5 点毋庸置疑，即年度预算必须与五年战略规划保持一致。第 6 点很重要，这是一个新的方面，社群表示我们希望 ICANN 组织在我们实施该规划时定期为我们提供进度报告，以便我们了解我们的工作情况。例如，就像你提到的那样，如何与我们的合作伙伴一起解决有关唯一标识符的问题并有所进展？我们需要进度报告，以确保透明度，这样我们才知道发生了什么。

这些就是给 ICANN 组织的建议。然后下一张幻灯片是给你们社群自己的行动建议，而不是董事会说的。这是你给自己说的。

你说的第一件事是，我们需要确保社群认同新的愿景和战略目标。只有一份文件是不够的；人们必须说到做到。

SO 和 AC 必须使其工作与战略目标保持一致。重申一次，正如你所说的，并非每个目标都适用于每个人，但是如果你有特殊情况，比如唯一标识符等问题，那么我们就需要共同努力并调整我们的工作，以实现该目标。

第三，我们需要努力并致力于成功执行有待制定的规划，以提高我们多利益相关方模型的有效性。

此外，第 4 点，我们需要与时俱进，因为我们希望你们董事会找到一种机制，使我们能够定期参与审核该规划，我们自己也需要及时了解市场情况和外部力量，这样我们在审核该规划时才能提供真知灼见。

最后，我们需要提高工作效率，这可能不是很适用于你们，但是要增加从事实际工作的志愿者人数，提供及时有效的建议、政策和意见，并培养对有效利用 ICANN 的有限资源的意识。

所以这是五个给你们自己的建议，其他则是给董事会的建议。

我就讲到这里，现在开始开放讨论。第一个问题是，这合理吗？我们需要补充什么吗？大家意下如何？不同意吗？

你会如何建议社群来开展这五项工作？我们董事会已经开始有所行动。例如，使我们的工作与战略目标保持一致。我们已经向董事会的所有委员会给出了指示，我们现在大约有六个或七个委员会，他们所做的一切都必须与战略目标保持一致。我们还做了另一件事，即让社群参与我们正在进行的有关准备工作的讨论。但是我们还有很多东西需要准备

在这些问题上，是合理的吗？我们如何才能让每个人都致力于做这些事情，并做好准备参与到所有或部分战略规划的实施中来？

我就讲到这里，现在开放讨论。

约翰·柯伦：

RIR 还没有讨论过 ICANN 的五年战略规划，也没有与我们的社群讨论过。表面上似乎对我们的关系没有影响，我们之间的关系很成功。但是，据我所知，RIR 对增减、这样或那样的问题并没有什么看法。

我没有看到任何问题，我觉得 ICANN 可以使用战略愿景来帮助提高组织的效率。

我们一直在努力与 ICANN 建立非常明确的关系，因此你们的战略规划工作不太可能会改变我们一起做的事情，因为你们所做的事情其实都取得了非常显著的成就。我们与注册管理机构所在的 PTI 团队合作得相当不错，我们与首席技术官办公室在互联网标识符健康举措等标识符空间中的关键举措上也有非常有效的合作，我们期待继续与越来越有效的 ICANN 保持这种关系。

特里普蒂·辛哈

(TRIPTI SINHA):

约翰，我想对规划中的五个目标提个意见。请回到列出五个目标的那张幻灯片。

你说它从过去下滑到了第 3 个。正如之前谢林说的，这个排序不重要。话虽如此，但事实是，ICANN 的症结正好就是唯一标识符系统，而安全性、治理、地缘政治和财务状况全都支持。无论它在第一位，还是从清单上掉下来，ICANN 都不存在这个问题。所以，今天我们来到了这里。我只想强调这一点，请别想太多了。

好的，谢谢。

约翰·柯伦:

但是同样，无论顺序如何，ICANN 的大部分活动都将重点放在域名系统上。而且我们仍然会参加 ICANN 的活动。在数字这边，我们都作为使用 PTI 服务的一方参加，也作为支持组织参加。当存在关联时，我们就是一个跨社群工作组。我们是赋权社群的成员，致力于查漏补缺。然后你说到了协议，与 ICANN 互动的足迹甚至更小。这一点也不足为奇。不同的标识符空间有不同的等级。我们中间就有

一个定义明确的空间。我们认为我们并没有那么差，但是我们认识到 ICANN 在其正在使用的 DNS 上有很多工作要做，并且也不想成为阻碍。

因此，虽然我们的作用很小，但这并不意味着这段关系不重要。我们的社群刚刚在我们的磋商中重申了这一事实，他们表示希望维持与 ICANN 的关系。

罗恩·达席尔瓦:

对此主题还有要讨论的吗？

阿夫塔布·西迪基
(AFTAB SIDDIQUI):

对这个演示文稿，我有一个小更新。对于这个主题，不，是对于 --

罗恩·达席尔瓦:

如果对战略规划和我们正在做的工作没有更多意见，我将让 ASO 介绍最新进展。很好。谢谢。

可以打开阿夫塔布 (Aftab) 的幻灯片吗？ASO 有一些更新要讲。

阿夫塔布·西迪基:

趁着他们更新演示文稿，我是阿夫塔布·西迪基，现任 ASO AC 主席。今天跟我一起来的还有副主席凯文·布隆伯格 (Kevin Blumberg) 和豪尔赫·维拉 (Jorge Villa)。我想请 ASO AC 所有成员站起来用一秒钟时间告诉大家自己是谁。非常感谢。坐在台上的只有布拉杰什 (Brajesh)，坐在观众席中的有豪尔赫 (Jorge) 和努拉尼 (Nurani)，戴

帽子的那个是路易·李 (Louie Lee)，当然还有里卡多·帕塔拉 (Ricardo Patara)、西蒙·巴罗尔 (Simon Baroi) 以及埃斯特班 (Esteban)。

有这么多 ASO AC 成员参加 AGM 是非常难得的。有很多面孔一般会在社群论坛中看到，也就是今年召开的第一次会议，因为那是我们的面对面会议。这是一个巧合。所以如果你想与我们的任何成员交谈，这对有话要说的社群来说是一个很好的机会。

演示文稿准备好了。政策更新很简单。我不会占用太多时间。我只是想向社群说明，我们在 RIR 社群的工作有多努力，以及我们为社群投入了多少精力。

请放下一张幻灯片。

好吧，这对大家来说也不是新鲜事了。我们有 15 个成员，三个来自各个地区，我们的职责有非常明确的定义。

请放下一张幻灯片。

这些是成员的姓名以及各自的任期。现在还没有到年底，因此可能会看到一些成员将在今年年底结束其任期，明年将有新成员加入。但这是我们截至 2019 年 12 月的名单。

请放下一张幻灯片。

我们必须承担的一个职责就是全球政策制定。为此，我们组建了一个包含五位成员的团队，其中有一位来自各 RIR。那个团队称为 PPFT，即政策提案促进团队，目的是为了确保有任何全球政策提出来时，我们在每个社群有相应的人员来帮助制定政策。

请放下一张幻灯片。

根据 ICANN 章程，我们必须承担的另一个职责是任命一个人到提名委员会。我们每年都要做这件事。对于 2020 年的委员会，我们任命了来自亚太地区的潘卡·查图维迪 (Pankag Chaturvedi)。

请放下一张幻灯片。

所以这是各 RIR 的最新情况。下面我快速地给大家过一遍。在过去的六个月里，我们在各 RIR 召开了五次会议。RIPE 79、APNIC 48、AfrinIC 30、LACNIC 32，以及上周刚刚在德克萨斯州奥斯汀闭幕的 ARIN 44。

请放下一张幻灯片。

我就不详细介绍每个政策了。这个演示文稿将会上传到 ASO 网站上。大家可以到那里去看。每次会议、每次演示结束后我们都会上传相关文件。

请下滑翻到下一张幻灯片，我们继续讲。

大家可以看到，许多政策都在讨论中。有些正在实施，有些正处于最后的意见征询阶段。这展示了各 RIR 中社群的活跃程度。请看看这些政策，你会发现我们讨论的不只有 IPv4 和 IPv6，因为有些人抱怨说 IPv4 过时了。我们应该讨论其他事情。好的，我们正在讨论其他事情。所以现在正逐渐步入正轨。讨论依旧非常活跃。

请放下一张幻灯片。

下一张。

下一张。直接翻到最后一张。往回翻一张。是的。这是对每个人的公开邀请，在接下来六个月，我们将召开六次会议。最近的一次是

AfriNIC 31，将于 12 月 2 日到 6 日在安哥拉召开。其余的会议都在 2020 年：APNIC 49 在澳大利亚墨尔本；ARIN 在路易维尔；LACNIC 在哥伦比亚卡利；以及 RIPE80 在德国柏林。

下一张幻灯片。

我还想快速说一下 ASO 审核的最新情况，ASO AC 正在处理此次审核。我们近期做了两件重要的事情。有人建议我们应该公开我们的会议。ASO AC 每个月都会开会。从面对面会议开始，去年就公开了。因为公开会议有一些后勤要求，这也是需要一些时间的原因。但现在已经公开了。任何人都可以参加，不过是作为观察员。我们会在每个月的第一个星期三召开会议。时间表将在网站上更新。在一周之前，我们发布了 Zoom 链接，大家可以直接登录并以观察员身份参加会议。

一个月以前我们就开始这样做了，很成功。现在我们很高兴地宣布我们的会议公开了。

第二件事是，在审核之后，我们的电子邮件清单关闭了。我们必须再采取一些后勤措施。这也是需要一些时间的原因。但可以告诉大家，在过去四个月，我们的电子邮件清单公开了。它是公开存档的。虽然无法加入电子邮件清单，但它是公开存档的。你可以查看讨论内容。所有这些细节都已经更新到网站上了。所有其他建议及其状态都在 NRO 网站上。你可以查看任何建议的情况。

可以说，大多数建议都已经实施，只有少数还在处理中。希望在下一次面对面会议上，我们可以为大家提供一个全面的情况介绍。

我们 ASO AC 这边的情况就是这样。如果有任何疑问，欢迎提问。

罗恩·达席尔瓦： 我没看到有人想提问，阿夫塔布。感谢您不仅分享了 SO 的情况，还介绍了所有 RIR 的情况。

在结束之前，卡韦赫 (Kaveh)，你还有什么想说的吗？

卡韦赫·兰杰巴尔
(KAVEH RANJBAR):

我只是想指出，这是参加本次会议的阿克塞尔作为 RIPE NCC 总经理参加的最后一次会议。我认为这是一个很好的机会，可以说我已经向他报告了十多年。祝他一切顺利。

我不知道是否还有其他董事会成员 -- 我看到克里斯 (Chris) 有话要说。

克里斯·狄思潘
(CHRIS DISSPAIN):

谢谢，卡韦赫。大家好！

我已经在这里工作 19 年了，我第一次来这里时，阿克塞尔就在。

[笑声]

自从指导 RIPE 完成 ASO 的组建以及所有相关工作、过渡和新数字以来，他就一直在这里，并总是提醒我们 ICANN 中的第二个或第一个“N”代表数字。无论是第一个还是第二个，但它就在那里。

因此，我想说这不仅是 RIPE 的首席执行官下台；而是一个时代的终结。感谢你所做的一切，阿克塞尔。谢谢。

[掌声]

阿克塞尔·鲍里克： 谢谢大家，与你们共事的大多数时间都是愉快的。就像我说的 --
(笑声) -- 几周前，我像 IPv4 一样，慢慢隐退，但我并没有离开。
你们可能还会看到我。谢谢。

玛盾·波特曼
(MAARTEN BOTTERMAN)： 谢谢，阿克塞尔。克里斯，谢谢你的肺腑之言。我相信，至少在你
作为互联网共同创始人受邀参加的荷兰新年招待会上，我们还会再
见到你。

阿克塞尔·鲍里克： 没错。

谢林·查拉比： 我也要感谢阿克塞尔。三年前，在董事会希望与技术社群进行更多
联系并建立更牢固的关系时，除了我们社群以外，在没有任何其他
目标的情况下，我们邀请了阿克塞尔为我们做个介绍。你记得那件
事吗？他是第一个直接给董事会做介绍的 RIR 成员。我们在 -- 那是
在哪里？我忘记是在哪个国家了。阿姆斯特丹？

阿克塞尔·鲍里克： 是在布鲁塞尔。

谢林·查拉比： 对，就是那里。

阿克塞尔·鲍里克： 我只是照章办事。

谢林·查拉比： （听不清）。他来了，让我们对 RIR、你的工作、你的问题有了非常非常好的了解。

这是很有帮助的。从那以后，我们的关系越来越好，我们进行了很多合作，真的非常感谢。

顺便说一句，你不是唯一一个要离职的人。我这周也要离职，所以我们是一起的。非常感谢你所做的一切。谢谢。

罗恩·达席尔瓦： 我没有什么要补充的了，无论要去做什么，都希望你们一切顺利。

谢谢，阿克塞尔。谢谢各位。还有其他事务吗？不然我们就要休会了。可能还不行。路易 (Louie)。带帽子的那个路易。

路易·李： 简单邀请大家参加今天下午 1:30 举办的“运作方式”会议。届时将介绍地区互联网注册管理机构的运作方式，会议地点还是在这里，希望想要过来打招呼的人都来参加。

罗恩·达席尔瓦： 很好。谢谢，路易。

祝大家今天早上过得愉快。现在休会。

[文稿完毕]